



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی تهران

دستورالعمل مدیریت و تداوم فعالیت های آموزشی در شرایط بحران

معاونت آموزشی دانشگاه

مهر ۱۴۰۴

س

اصول کلی و چارچوبی که در دستورالعمل ذیل در نظر گرفته شده است:

- اولویت به ایمنی: ایمنی دانشجویان، اساتید و کارکنان کاملاً مقدم است.
- انعطاف پذیری حداکثری: دستورالعمل انعطاف پذیر است و با توجه به سطح بحران قابل تطابق است.
- تداوم آموزش با کیفیت: هدف اصلی تداوم آموزش و یادگیری تا حد امکان، حتی در سخت ترین شرایط است.
- عدالت آموزشی: توجه ویژه به دسترسی کلیه دانشجویان در نظر گرفته شده است.
- پشتیبانی روانی - اجتماعی: خدمات پشتیبانی روانی برای دانشجویان و کارکنان در نظر گرفته شده است.



تداوم فعالیت های آموزشی در بحران های خفیف تا متوسط (آلودگی هوا، ناترازی و ...)

(اعلام تعطیلی از منابع معتبر مانند استانداری)

بحران طولانی مدت	بحران کوتاه مدت (تا ۳ روز)	آموزش
- آموزش مجازی (آنلاین و آفلاین) با توجه به آیین نامه های تدریس مجازی و ترکیبی برقرار می باشد. - در صورت طولانی شدن بحران، با توجه به تصمیم دانشگاه/ معاونت آموزشی دانشگاه امکان حضوری شدن وجود دارد.	آموزش مجازی با توجه به آیین نامه های تدریس مجازی و ترکیبی برقرار می باشد.	دروس نظری (علوم پایه و ...)
کلاسهای عملی به تعویق می افتد و در فرصت مناسب به صورت حضوری برگزار می گردد. در زمان تعویق می توان از فیلم های آموزشی و شبیه سازهای مجازی استفاده نمود.	کلاسهای عملی به تعویق می افتد و در فرصت مناسب به صورت حضوری برگزار می شود.	دروس عملی
کارآموزی به صورت حضوری تداوم می یابد.	کارآموزی تعطیل میشود و در صورت لزوم می توان از آموزش مجازی (استفاده از شبیه ساز، نرم افزارهای آموزشی و ...) استفاده نمود.	کارآموزی
ارائه خدمت به صورت کاملاً حضوری تداوم می یابد (به تعداد روزهای حضور در این شرایط امکان استفاده از مرخصی در روزهای عادی با هماهنگی بخش مربوطه وجود خواهد داشت). جلسات آموزشی مانند مورنینگ رپورت به صورت حضوری برقرار خواهد بود.	ارائه خدمت به صورت کاملاً حضوری و با توجه به برنامه درمانی مراکز درمانی ادامه می یابد (به عنوان مثال اگر برنامه درمانی مرکز درمانی به صورت کشیک تغییر یابد برای کارورزان/رزیدنت ها نیز قابل انجام است). جلسات آموزشی (مورنینگ رپورت و...) به صورت حضوری برقرار خواهد بود.	کارورزی-رزیدنتی (ارائه دهنده خدمت)
جلسات دفاع به صورت حضوری برگزار گردد.	دفاع با تعویق برگزار خواهد شد. در صورتی که هماهنگی برگزاری دفاع انجام شده و تعطیلی غیرقابل پیش بینی رخ داده است با نظارت معاونت آموزشی دانشکده برگزاری دفاع به صورت مجازی/حضوری بلامانع است.	دفاع از پایان نامه

تداوم فعالیت های آموزشی در بحران های شدید (بحران های امنیتی، زلزله و ...)

آموزش	بحران طولانی مدت	بحران کوتاه مدت (تا یک هفته)
دروس نظری (علوم پایه و ...)	- آموزش مجازی (آنلاین و آفلاین) با توجه به آیین نامه های تدریس مجازی و ترکیبی برقرار می باشد. - در صورت طولانی شدن بحران، با توجه به تصمیم دانشگاه/ معاونت آموزشی دانشگاه امکان حضوری شدن وجود دارد.	کلاس های نظری تعطیل می شود و در صورت امکان با توجه به آیین نامه های تدریس مجازی، آموزش به صورت مجازی ادامه می یابد.
دروس عملی	کلاسهای عملی به تعویق می افتد و در فرصت مناسب به صورت حضوری برگزار می گردد. در زمان تعویق می توان از فیلم های آموزشی و شبیه سازهای مجازی استفاده نمود.	کلاسهای عملی به تعویق می افتد و در فرصت مناسب به صورت حضوری برگزار می شود.
کارآموزی	کارآموزی به صورت حضوری تداوم می یابد.	کارآموزی تعطیل میشود و در صورت لزوم می توان از آموزش مجازی (استفاده از شبیه ساز، نرم افزارهای آموزشی و ...) استفاده نمود.
کارورزی-رزیدنتی (ارائه دهنده خدمت)	ارائه خدمت به صورت کاملاً حضوری تداوم می یابد (به تعداد روزهای حضور بدلیل شرایط، امکان استفاده از مرخصی در روزهای عادی با هماهنگی بخش مربوطه وجود خواهد داشت). جلسات آموزشی مانند مورنینگ ریپورت به صورت حضوری/مجازی (با توجه به شرایط) برقرار خواهد بود.	ارائه خدمت به صورت کاملاً حضوری و با توجه به برنامه درمانی مراکز درمانی ادامه می یابد (به عنوان مثال اگر برنامه درمانی مرکز مربوطه به صورت کشیک تغییر یابد برای کارورزان/رزیدنت ها نیز قابل انجام است). جلسات آموزشی (مورنینگ ریپورت و ...) به صورت حضوری/مجازی برقرار خواهد بود.
دفاع از پایان نامه	جلسات دفاع به صورت حضوری برگزار می گردد. در موارد خاص با نظر شورای تحصیلات تکمیلی/آموزشی دانشکده برگزاری دفاع به صورت مجازی بلامانع است.	دفاع با تعویق برگزار خواهد شد. در صورتی که هماهنگی برگزاری دفاع انجام شده و تعطیلی غیرقابل پیش بینی رخ داده است با نظارت معاونت آموزشی دانشکده برگزاری دفاع به صورت مجازی/حضوری بلامانع است.

نکات تکمیلی:

- شورای آموزشی دانشگاه در موارد خاص مرجع تصمیم گیری خواهد بود.
- آزمون های پایان ترم و آزمون های جامع به صورت حضوری برگزار می شود. در صورت عدم امکان برگزاری امتحانات در بحرانهای شدید، بنابر تصمیم معاونت آموزشی دانشگاه امتحانات به زمان مقتضی موکول می شود.
- شوراهای آموزشی/تحصیلات تکمیلی دانشکده ها با توجه به شرایط می تواند به صورت مجازی برگزار شود.
- در بحرانهای طولانی مدت، دانشجویان می توانند بنا بر موافقت معاونت آموزشی دانشگاه در شهر محل سکونت خود مهمان شوند.
- معاونت آموزشی دانشگاه با توجه به شرایط موجود در مورد تمدید مهمانی دانشجو در شهر محل سکونت، حذف ترم بدون احتساب سنوات، حذف واحد، مرخصی تحصیلی بدون احتساب سنوات، ناتمام گذاشتن واحد و هر روشی که باعث آسیب کمتری به فرایند آموزشی شود تصمیم گیری خواهد کرد.
- اعضای هیات علمی بالینی با توجه به تعداد روزهای حضور و کارکرد در روزهای تعطیل، به سرجمع ذخیره مرخصی سالیانه آنها افزوده می گردد.
- اعضای هیات علمی علوم پایه که در روزهای تعطیل در دانشکده/مرکز تحقیقاتی حضور ندارند از ساعات موظفی آنها کسر نمی شود و به عنوان روز تعطیل در نظر گرفته خواهد شد.

پشتیبانی و کاهش آسیب:

- ضروری است که:
- ارتباط موثر با دانشگاه های امن تر به سرعت برقرار شده و تسهیل موارد فوق انجام شود.
- یک تیم مدیریت آموزشی در بحران در سطح دانشگاه و دانشکده ها تشکیل شود.
- انتشار منظم و شفاف سازی تصمیمات، برنامه ها و منابع موجود و پایش وضعیت موجود انجام شود.
- سیستم های پشتیبان گیری قوی برای داده های آموزشی فعال شود.
- امکان دسترسی به منابع کتابخانه ای دیجیتال فراهم شود.
- نحوه رزرو، زمان بندی استفاده از فضای آموزش مجازی و LMS های مربوطه (اسکای روم و ...) و سامانه های نوید و... اطلاع رسانی شود.
- واحد پشتیبانی روانی- اجتماعی (با ارائه مشاوره های فردی و گروهی آنلاین، وبینارهای مدیریت استرس و ...) برای دانشجویان فعال شود.

با توجه به قابل پیش بینی نبودن شرایط بحرانی، در موضوعات فوق و موضوعات جدید پیش آمده، معاونت آموزشی دانشگاه در تماس دائم با دانشکده ها خواهد بود و آماده کمک و پشتیبانی از مسیر معاون آموزشی دانشکده بعنوان فوکل پوینت است.

* با آرزوی سلامتی و توفیق *

این دستورالعمل در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۵ در شورای آموزشی دانشگاه به تصویب رسید.

